

FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ALTO MÉDIO SÃO FRANCISCO

ORÇAMENTO Nº 831/2021

**PREFEITURA MUNICIPAL DE CANOAS
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DE CANOAS
CNES 3508528**

Canoas/RS, 26 de novembro de 2021

SUMÁRIO

1. IDENTIFICAÇÃO DA PROPOSTA E DA ORGANIZAÇÃO PROPONENTE.....	3
1.1 Identificação da Proposta	3
1.2 Identificação da Organização Proponente	3
2. APRESENTAÇÃO DA ENTIDADE LICITANTE	3
2.1 Estrutura de Governança da FUNAM	9
2.2 Unidades de Serviços da FUNAM.....	10

1. Identificação da Proposta e da Organização Proponente

1.1 Identificação da Proposta

ORÇAMENTO Nº 831/2021 – HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DE CANOAS/RS

Objeto: Contratação emergencial de entidade de direito privado sem fins lucrativos, qualificada como Organização Social e/ou Organização da Sociedade Civil de Interesse Público, com experiência prévia comprovada na gestão de unidades hospitalares de HOSPITAL GERAL, com perfil de Média e Alta Complexidade ambulatorial e hospitalar, para a gestão, operacionalização e execução dos serviços de saúde no HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DE CANOAS (CNES 3508528), localizado no município de Canoas, em conformidade com o Termo de Referência em anexo.

1.2 Identificação da Organização Proponente

Nome: Fundação Educacional Alto Médio São Francisco

CNPJ: 20.533.295/0001-79

Data da Fundação: 21/02/1978

Registro no CNPJ: 28/05/1979

Endereço Completo: Avenida Jefferson Gitirana, nº 1.422

Bairro: Cícero Passos

Município: Pirapora

CEP: 39.276-024

UF: MG

Número de Telefone e Fax com DDD: (38) 3743-9350

E-mail: diretoria@funam.com.br;

Página na Web (site): <http://www.funam.com.br>; www.facfunam.edu.br;

<http://hcmarioribeiro.com.br/>

2. Apresentação da Entidade Licitante

A Fundação Educacional Alto Médio São Francisco (“FUNAM”) é uma pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, de cunho filantrópico e de duração indeterminada, com autonomia administrativa e financeira, regendo-se pelo seu estatuto e pela legislação pátria. Os recursos da FUNAM são aplicados exclusivamente em suas finalidades institucionais.

A Fundação, instituída em 28 de maio de 1979, reconhecida como de Utilidade Pública Municipal pela lei nº 767/79 de 07 de junho de 1979 e de Utilidade Pública Estadual pela Lei nº 14.760 de 29 de agosto de 2003, é uma entidade amplamente reconhecida pelo pioneirismo empreendedor e pela prestação de serviços de qualidade nas áreas de Educação e Saúde.

A FUNAM, com sede em Pirapora, Estado de Minas Gerais, mantém e dirige a Faculdade de Tecnologia do Alto Médio São Francisco – FAC FUNAM, a Escola Técnica do Alto Médio São Francisco. A Escola Técnica Alto Médio São Francisco, com mais de 35 anos de existência, vem suprimindo o mercado de trabalho da região do Alto Médio São Francisco, que engloba municípios como Pirapora, Várzea da Palma, Buritizeiro, Lassance, Ibiaí, Jequitaiá, dentre outros.

Em Montes Claros/MG, a FUNAM mantém e dirige o Hospital das Clínicas Dr. Mário Ribeiro da Silveira (“HCMR”). O HCMR é uma unidade hospitalar com leitos ativos e em pleno funcionamento,

tem como objetivo prestar assistência à saúde e a quantos buscarem seus serviços, sem distinção de nacionalidade, raça, credo, opinião política ou qualquer outra condição.

O HCMR tem como missão prestar atendimento humanizado e de excelência à comunidade, praticando uma Medicina Avançada para todos, com ações integradas de assistência social, saúde, ensino e pesquisa com o propósito de melhoria constante dos serviços prestados. A Visão do HCMR é ser referência no atendimento humanizado e na assistência à saúde para todo o norte de Minas, sendo retaguarda para o Sistema Único de Saúde nos serviços da média e alta complexidade. O HCMR atende prioritariamente pacientes do Sistema Único de Saúde (“SUS”), em média e alta complexidade, tendo chegado, em 2020 a mais de 90% de seus serviços ambulatoriais e hospitalares sendo prestados ao SUS.

Localizado no bairro Amazonas, o HCMR é o maior complexo de saúde do norte de Minas. Com dezenas de especialidades médicas de média e alta complexidade, o HCMR destaca-se pelas cirurgias oftalmológicas, cirurgias eletivas, cirurgias plásticas e partos humanizados, além do corpo clínico altamente qualificado e uma equipe interdisciplinar que completa a lista de profissionais voltados à valorização da vida. Durante a pandemia COVID-19, o HCMR tem-se destacado como um centro de referência no tratamento desta enfermidade.

O HCMR tem atualmente 191 leitos divididos em três pavimentos: 84 leitos de UTI (divididos em 10 leitos de UTI Neonatal, 10 leitos de UTI Geral, 39 leitos de UTI COVID-19 e 25 leitos de cuidados intermediários, denominados de suporte ventilatório), todos disponibilizados ao SUS 107 leitos cirúrgicos (nas mais diversas especialidades), clínicos, obstétricos e pediátricos, dos quais 98 leitos são destinados ao SUS.

O Hospital das Clínicas Dr. Mário Ribeiro da Silveira, credenciado junto ao SUS, tem-se dedicado para o fortalecimento como Hospital de Retaguarda para toda a macrorregião de saúde do Norte de Minas Gerais, atendendo a demandas nas áreas de Clínica Médica, Terapia Intensiva Adulto e Neonatal, além das Cirurgias Eletivas.

Consolidado esse papel de Vanguarda, no ano de 2020 o HCMR tornou-se a Primeira Referência para Atendimento aos pacientes vítimas da COVID-19, conforme Fluxo de Atendimento definido pela Secretaria Municipal de Saúde/Superintendência Regional Saúde, com disponibilização imediata de 32 leitos clínicos, 39 leitos de terapia intensiva e 25 leitos de suporte ventilatório.

Em abril de 2020, ainda dentro das ações traçadas devido a pandemia enfrentada, em parceria com Secretaria Municipal de Saúde de Montes Claros e Secretaria de Estado da Saúde, estruturou um Pronto Atendimento SUS, com funcionamento 24 h, destinado aos pacientes com distúrbios gripais, suspeitos ou acometidos pela COVID-19.

O Hospital das Clínicas Dr. Mário Ribeiro da Silveira - HCMR, credenciado junto ao Sistema Único de Saúde- SUS, tem se dedicado para o fortalecimento como Hospital de Retaguarda para toda a macrorregião de saúde do Norte de Minas dando vazão às demandas nas áreas de clínica médica, clínica cirúrgica, Terapia Intensiva adulto e neonatal. Temos ainda, o serviço de maternidade que atende a convênios e particulares.

Consolidado esse papel de Vanguarda, no ano de 2020 o HCMR tornou-se a Primeira Referência para Atendimento aos pacientes vítimas do Covid-19, conforme Fluxo de Atendimento definido pela SMS/SRS, com disponibilização imediata de leitos clínicos, terapia intensiva e suporte ventilatório.

Em abril de 2020, ainda dentro das ações traçadas devido à pandemia enfrentada, em parceria com Secretaria Municipal de Saúde de Montes Claros e Secretaria de Estado da Saúde, estruturou um Pronto Atendimento SUS, com funcionamento 24 h, destinado aos pacientes da cidade e região.

O hospital se destaca pela promoção da saúde e pela constante busca do aprimoramento de seus procedimentos, focalizado no cuidado com as pessoas e no atendimento humanizado. Os investimentos em tecnologia, infraestrutura e crescimento profissional reafirmam o seu compromisso como instituição de saúde moderna e avançada, voltada para o diagnóstico, tratamento e prevenção.

O corpo clínico da Instituição é composto por mais de 100 médicos, das mais diversas especialidades, dentre elas:

- Análise de Patologia e Citologia;
- Anestesiologia;
- Bioquímica;
- Cardiologia;
- Cirurgia Geral;
- Cirurgia Pediátrica;
- Cirurgia Plástica;
- Cirurgia Torácica;
- Cirurgia Vascular (Angiologia);
- Clínica Médica;
- Dermatologia;
- Endocrinologia;
- Endoscopia e Gastroenterologia;
- Fisioterapia;
- Fonoaudiologia;
- Ginecologia;
- Hematologia;
- Neurologia;
- Nutrição;
- Obstetrícia;
- Odontologia;
- Oftalmologia;
- Ortopedia;
- Otorrinolaringologia;
- Pediatria;
- Pneumologia;
- Psiquiatria;
- Radiologia;
- Urologia.

Na saúde, além da gestão plena do Hospital das Clínicas Dr. Mario Ribeiro da Silveira, a FUNAM tem na sua rede de parceiros, o Hospital Santa Monica em Vila Velha/ES, Hospital de Olhos Hilton Rocha em Belo Horizonte/MG, Hospital Santa Catarina em Uberlândia/MG, CEMED (Centro de Especialidades Médicas) de Montes Claros/MG, Hospital Santa Mônica de Vila Velha/ES, Hospital Dr. Aloysio Campos da Paz em Brasília/DF – em construção e HEURO (Hospital de Urgência e Emergência de Rondônia) em Vila Velha/RO – em projeto.

Na educação, além do Colégio FUNAM e da Faculdade de Tecnologia Alto Médio São Francisco em Pirapora/MG, a FUNAM tem convênios com diversas unidades de ensino superior como: FUNORTE, UNI-ICS e FASI de Montes Claros/MG, que desenvolvem seus estágios em vários municípios do Norte de Minas, como Montes Claros, Pirapora, Janaúba, Salinas e Taiobeiras; Faculdade Kennedy e Promove de Belo Horizonte e Sete Lagoas/MG; Centro Universitário FINOM de Paracatu/MG, TECSOMA de Patos de Minas/MG; ICESP de Brasília/DF; UNIDESC de Luziânia/GO, Faculdade Novo Millenium de Vila Velha/ES; UniSant'Anna de São Paulo/SP e Universidade Santa Úrsula do Rio de Janeiro/RJ e com vários colégios de educação básica e formação técnica/profissionalizante como: Colégio Indyu e Impar de Montes Claros/MG, Colégio Promove de Belo Horizonte/MG e Brasília/DF, Colégio M2 com unidades na região metropolitana de Belo Horizonte/MG, Colégio UNIDESC de Luziânia/GO, Colégio Betel de Januária/MG e Colégio Soma de Paracatu/MG.

Escritório da Qualidade

O HCMR preocupado com a qualidade, segurança e padronização dos seus serviços, implantou em 2017, o Escritório da Qualidade, setor responsável por promover, disseminar e incorporar a qualidade nos processos da instituição.

O Escritório da Qualidade articula todas as unidades do hospital, buscando a satisfação das necessidades presentes em cada processo. Além disso, promove treinamentos constantes da equipe, estabelecendo resultados a serem alcançados para aprimoramento do desempenho.

Além de desenvolver uma prestação de serviço com qualidade, eficiência e efetividade, o setor está sempre em busca de inovação e expansão dos serviços da instituição.

GERENCIAMENTO DO RISCO

O gerenciamento do risco é indispensável para a promoção da qualidade dentro das organizações hospitalares. Tem o objetivo de articular ações de prevenção e controle de risco. A assistência à saúde sempre envolverá riscos, mas podem ser reduzidos quando há a identificação destes, analisando-os e propondo barreiras para prevenção. Mesmo em um ambiente onde o objetivo é cuidar, deve se ter a preocupação em não causar danos.

A Comissão de Gerenciamento de Risco consiste em um grupo multiprofissional, tem caráter vigilante, preventivo e educativo para fortalecer a segurança do paciente e prática, junto ao escritório de qualidade, a análise dos resultados das práticas assistenciais. Possui como objetivos estratégicos:

- Implementar a gestão de risco que permita o envolvimento de todos os colaboradores e uma maior consciência para os perigos e responsabilidades de cada um;
- Adotar medidas preventivas e corretivas, de modo sistemático e documentado, com a finalidade de eliminar ou minimizar riscos;
- Promover a avaliação sistemática e documentada de todos os riscos com foco nos processos interno, em todas as áreas hospitalares;
- Definir e promover a implementação de protocolos, métodos de trabalho padronizados e instalações mais seguras, utilizando sistemas mais aperfeiçoados de informação e formação.

Núcleo de ensino e educação permanente no serviço (NEEPs)

O Núcleo de ensino e educação permanente do HMCR, estabelecer entre trabalho e educação, o processo de qualificação e desenvolvimento de habilidade para o desenvolvimento dos processos de serviços na instituição.

O NEEPs visa à capacitação, atualização e aperfeiçoamento de profissionais das diversas áreas que compõe o serviço hospitalar, promovendo ações de ensino, aprendizado e pesquisa em serviço, priorizando as suas aplicações nas ações de gestão, regulação em saúde, legislações, prevenção acidentes em trabalho. O setor é composto por uma equipe multidisciplinar a fim de garantir que todas as áreas do serviço hospitalar recebam treinamentos adequados.

Núcleo de Inovação e Gestão de Recursos (NIGERE)

A atuação do NIGERE (Núcleo de Inovação e Gestão de Recursos) na logística de internações dos pacientes tem sido destaque e imprescindível na taxa de ocupação, estabelecendo o uso dinâmico dos leitos hospitalares, por meio do aumento da rotatividade e monitoramento das atividades de Gestão da Clínica desempenhadas pelas equipes assistenciais. São compromissos do NIGERE:

- Estabelecer/ estreitar a comunicação com municípios e instituições de saúde de Montes Claros e região ininterruptamente;
- Atuar conjuntamente com gestores e assistentes da UPA, Pronto Atendimento Municipal Doutor Alpheu de Quadros e Instituições que possuem atendimentos de Pronto Socorro, a fim de diminuir a superlotação e viabilizar o leito em menor espaço de tempo possível.
- Realização de análise crítica dos laudos postados na central SUS-Fácil, com feedback imediato;
- Esgotar todas as possibilidades que limitam o aceite do paciente no HCMR;
- Subsidiar discussões tanto internas, como externas, que permitam o planejamento da ampliação e/ou readequação do perfil de leitos hospitalares ofertados.



Centro ambulatorial de especialidades Amazonas

O Amazonas presta atendimento em especialidades médicas, contando, entre outros, com profissionais das áreas de Enfermagem, Nutrição e Psicologia, Farmácia, Odontologia, Assistência Social, Fonoaudiologia, Fisioterapia, Psicologia, Cosmetologia e Estética.

A unidade realiza exames de apoio diagnóstico tais como: eletrocardiograma, análises clínicas, procedimentos de pequena cirurgia, audiometria, imitanciometria, impedanciometria e exames de triagem auditiva neonatal.

Conta ainda com uma sala de vacinas credenciada pelo SUS.

ESTRUTURA DE ENFRENTAMENTO DA COVID-19

O surgimento do Novo Coronavírus (Covid-19) como algo inédito para a sociedade impôs grandes dificuldades e colocou à prova os profissionais da área da saúde em todo o mundo.

Referência regional no atendimento aos casos da COVID-19, O HCMR adotou uma série de inovações para o enfrentamento permanente da pandemia, graças ao esforço e à dedicação de sua equipe de profissionais.

As equipes multidisciplinares de assistência aos pacientes do SUS, convênios e particulares, passaram por inúmeras capacitações, com a adoção de todos os cuidados para garantir a segurança dos trabalhadores e dos usuários, no cumprimento de protocolos estabelecidos pela Organização Mundial de Saúde (OMS) e do Ministério da Saúde, bem como as normas e procedimentos das Secretarias de Estado de Saúde e do Município de Montes Claros no âmbito do enfrentamento da pandemia do Novo Coronavírus.

Pronto Atendimento

O atendimento é ininterrupto, aberto a pacientes SUS, particulares e de convênios médicos. Os pacientes podem procurar o serviço espontaneamente, pelo SAMU e Corpo de Bombeiros.

Como é o atendimento

Logo ao chegar, o paciente passa por uma rápida avaliação da enfermagem (triagem). Com a medição dos sinais vitais e um questionário, a equipe de enfermagem avalia a gravidade do caso e define a prioridade de atendimento, assegurando que os pacientes em situação mais grave recebam atendimento imediato.

A equipe conta com médico clínico geral e técnico de enfermagem.

EMERGÊNCIA

Paciente em condição grave, com risco de morte e necessidade de atendimento imediato.

URGÊNCIA

Situação em que há doença que pode levar a risco de morte ou lesão de órgão alvo, além de situação de dor intensa.

URGÊNCIA RELATIVA

Paciente com menor grau de urgência e/ou risco de complicação. O atendimento será realizado conforme a disponibilidade da equipe e a ordem de chegada do paciente.

Centro Cirúrgico

O Centro Cirúrgico do HCMR possui estrutura altamente moderna com 16 capazes de produz mais de 1.000 (mil) cirurgias por mês.

O Centro Cirúrgico do Hospital HCMR conta com salas e equipamentos de última geração, garantindo cada vez mais segurança, eficiência no cuidado e conforto para pacientes e profissionais de saúde. Entre os procedimentos realizados, estão:

- Procedimentos cirúrgicos minimamente invasivos;
- Cirurgia Bariátrica;
- Cirurgia ginecológica;
- Cirurgia urológica;
- Procedimentos cirúrgicos laparoscópicos;
- Cirurgias vasculares;
- Cirurgias ortopédicas;
- Cirurgias plásticas.

O Hospital trabalha com o conceito Cirurgia Segura, estabelecido pela Organização Mundial da Saúde (OMS), que visa à redução do risco de eventos adversos antes, durante e depois das cirurgias.

Outra tecnologia do Centro Cirúrgico que merece destaque são duas torres de vídeo, com filmagem 4k, com pouquíssimas unidades no Brasil.

Estágios

O estágio curricular tem como objetivo a sedimentação do conhecimento do indivíduo e adaptação comportamental à futura atividade profissional.

O HCMR se destaca como um excelente campo de estágios para acadêmicos de diversos cursos da área da saúde, dentre eles:

- Medicina
- Enfermagem
- Farmácia
- Nutrição
- Fisioterapia
- Psicologia
- Fonoaudiologia
- Técnico de Enfermagem

Os programas de estágio valorizam o corpo clínico do HCMR e suas experiências, além de promover o protagonismo dos estudantes e a formação técnica e comportamental. Todos os cursos utilizam metodologias participativas e recursos tecnológicos que facilitam o aprendizado.

Os estágios no HCMR são coordenados pela Diretoria Acadêmica. As modalidades de estágio oferecidas são:

- Obrigatório: destinado a estudantes matriculados em instituições de ensino conveniadas à HCMR, para cumprirem treinamento profissional prático nas unidades assistenciais e na Administração Central, por meio de contrato entre a instituição de ensino e o HCMR.
- Não-Obrigatório: destinado a estudantes matriculados em instituições de ensino, a partir de programas oferecidos pelas unidades assistenciais e pela Administração Geral, como complemento às atividades desenvolvidas em sala de aula, a exemplo dos estágios de verão e Inverno.

Os estágios na modalidade não obrigatórios são remunerados com bolsa-auxílio e demais benefícios estabelecidos pela Lei de estágios nº 11.788 de 26/09/2008. As vagas são autorizadas pelo Serviço de Coordenação de Estágios, conforme projeto apresentado pela área interessada.

2.1 Estrutura de Governança da FUNAM

A Fundação Educacional Alto Médio São Francisco, conforme seu estatuto aprovado no dia 13 de dezembro de 2007 e devidamente registrado no Cartório de Registro de Títulos e Documentos de Pessoas Jurídicas da Comarca de Pirapora, Minas Gerais, é composta por três Conselhos:

- (i) **Conselho Curador** – é o órgão superior de deliberação da entidade;
- (ii) **Conselho Diretor** – é o órgão de administração e execução;
- (iii) **Conselho Fiscal** – é o órgão de fiscalização e controle interno.

A Figura 2.1 apresenta a composição atual dos três conselhos da FUNAM. O mandato atual iniciou-se no dia 30/06/2019 e se encerrará no dia 29/06/2023, sendo o Sr. Ivonei Trezena da Silveira o seu Diretor Presidente.

2.2 Unidades de Serviços da FUNAM

Conforme apresentado na Figura 2.2, a FUNAM presta duas linhas de serviços às comunidades onde atua – Serviços de Educação e Serviços de Saúde. Na área de Educação, a FUNAM mantém o Colégio FUNAM e FAC FUNAM – Faculdade de Tecnologia Alto Médio São Francisco. Na área de Saúde, a FUNAM mantém o Hospital Dr. Mário Ribeiro da Silveira.

Figura 2.1 – Conselhos da FUNAM

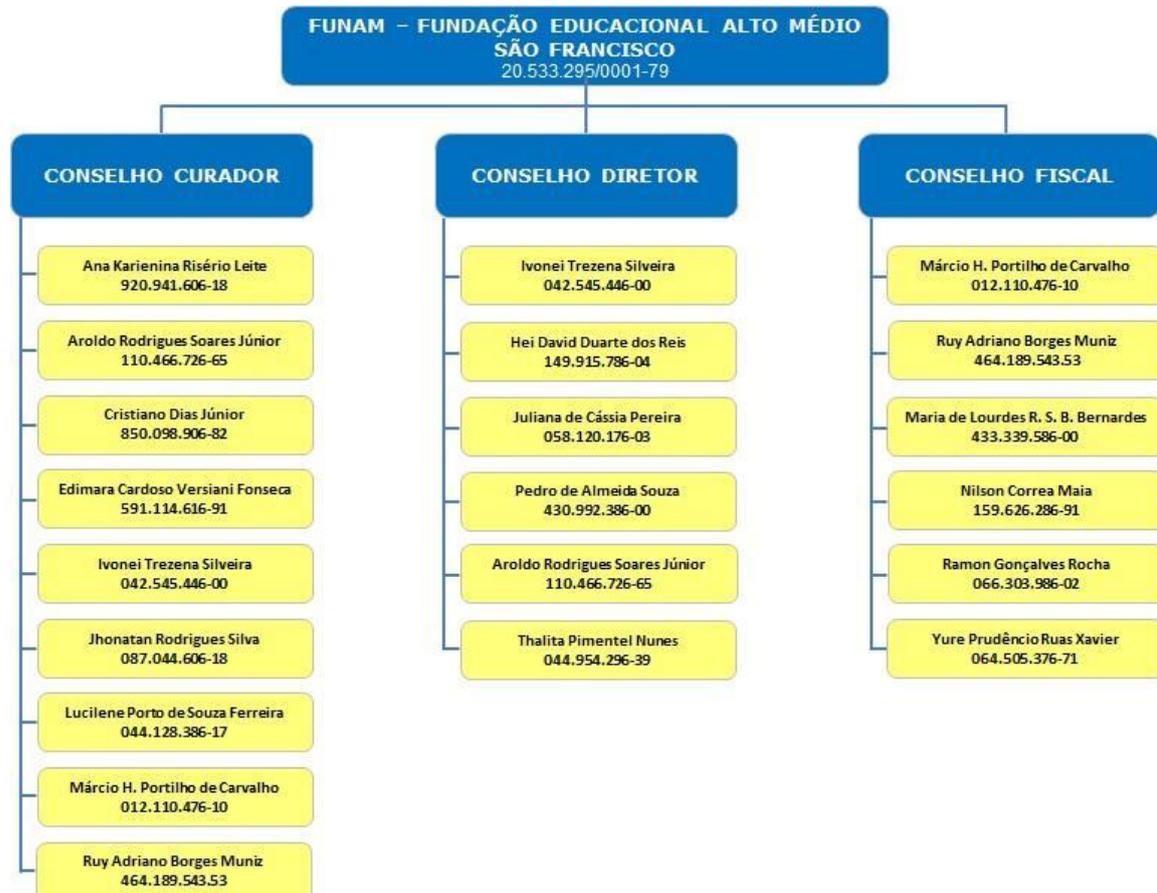


Figura 2.2 – Unidades de Serviços FUNAM



18. DESPESAS DE CUSTEIO E CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Itens de Custeio	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Total	
Pessoal								
Salários	2.800.271	2.800.271	2.800.271	2.800.271	2.800.271	2.800.271	16.801.624	28,7%
Outras formas de contratação (PJ)	730.827	730.827	730.827	730.827	730.827	730.827	4.384.962	7,5%
Encargos e gratificações (se houver)	1.173.064	1.173.064	1.173.064	1.173.064	1.173.064	1.173.064	7.038.383	12,0%
Fundo de Reserva (13º salários e férias)	228.997	228.997	228.997	228.997	228.997	228.997	1.373.982	2,3%
Fundo de Reserva (Rescisões)	173.117	173.117	173.117	173.117	173.117	173.117	1.038.702	1,8%
Benefícios	298.167	298.167	298.167	298.167	298.167	298.167	1.789.002	3,1%
Projeção de dissídio	511.187	511.187	511.187	511.187	511.187	511.187	3.067.122	5,2%
Total (a)	5.915.629	5.915.629	5.915.629	5.915.629	5.915.629	5.915.629	35.493.776	60,6%
Materiais e Medicamentos								
Gases Medicinais e Insumos	19.750	19.750	19.750	19.750	19.750	19.750	118.500	0,2%
Medicamentos	419.850	419.850	419.850	419.850	419.850	419.850	2.519.100	4,3%
Materiais de consumo	444.450	444.450	444.450	444.450	444.450	444.450	2.666.698	4,6%
OPME	560.000	560.000	560.000	560.000	560.000	560.000	3.360.000	5,7%
Materiais permanentes	25.167	25.167	25.167	25.167	25.167	25.167	151.002	0,3%
Total (b)	1.469.217	1.469.217	1.469.217	1.469.217	1.469.217	1.469.217	8.815.300	15,0%
Área de Apoio								
Hotelaria								
Alimentação/Nutrição	266.333	266.333	266.333	266.333	266.333	266.333	1.597.998	2,7%
Coleta de resíduos hospitalares/sólidos	53.417	53.417	53.417	53.417	53.417	53.417	320.502	0,5%
Esterilização	56.417	56.417	56.417	56.417	56.417	56.417	338.502	0,6%
Exames Laboratoriais e de Imagem	9.333	9.333	9.333	9.333	9.333	9.333	55.998	0,1%
Hotelaria/Lavanderia	25.833	25.833	25.833	25.833	25.833	25.833	154.998	0,3%
Limpeza	134.417	134.417	134.417	134.417	134.417	134.417	806.502	1,4%
Manutenção Predial	59.917	59.917	59.917	59.917	59.917	59.917	359.502	0,6%
Manutenção preventiva e Corretiva (engenharia clinica)	118.008	118.008	118.008	118.008	118.008	118.008	708.049	1,2%
Segurança Patrimonial /Vigilância	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	445.500	0,8%
Seguros	5.667	5.667	5.667	5.667	5.667	5.667	34.002	0,1%
Concessionárias	656.979	656.979	656.979	656.979	656.979	656.979	3.941.877	6,7%

Transfusional	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	720.000	1,2%
Transporte –Ambulância	7.250	7.250	7.250	7.250	7.250	7.250	43.500	0,1%
Uniformes	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	210.000	0,4%
Outras (a especificar) ALUGUEL DE MAQUINAS E EQUIF	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	360.000	0,6%
Total (c)	1.682.822	1.682.822	1.682.822	1.682.822	1.682.822	1.682.822	10.096.930	17,2%
Gerenciais e Administrativas								
Sistemas de Informação e Prontuário Eletrônico	99.458	99.458	99.458	99.458	99.458	99.458	596.748	1,0%
Gestão Administrativa	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	600.000	1,0%
Auditorias Contábil, Fiscal e Financeira	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	210.000	0,4%
Contabilidade	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	180.000	0,3%
Educação Permanente	36.513	36.513	36.513	36.513	36.513	36.513	219.078	0,4%
Material de escritório	38.083	38.083	38.083	38.083	38.083	38.083	228.498	0,4%
Tecnologia de Informação	42.625	42.625	42.625	42.625	42.625	42.625	255.750	0,4%
Outras (a especificar)	29.000	29.000	29.000	29.000	29.000	29.000	174.000	0,3%
Total (d)	410.679	410.679	410.679	410.679	410.679	410.679	2.464.074	4,2%
Total de Custeio (a+b+c+d) = (e)	9.478.347	9.478.347	9.478.347	9.478.347	9.478.347	9.478.347	56.870.080	
Total de Investimento (12): % do custeio	284.350	284.350	284.350	284.350	284.350	284.350	1.706.102	2,9%
Total Geral (g)	9.762.697	9.762.697	9.762.697	9.762.697	9.762.697	9.762.697	58.576.182	

KAMILA
KAISER
AZEVEDO:322
73113803

Assinado de forma digital por
KAMILA KAISER
AZEVEDO:32273113803
DN: c=BR, o=ICP-Brasil,
ou=31057526000131, ou=Secretaria
da Receita Federal do Brasil - RFB,
ou=RFB e-CPF A3, ou=(EM BRANCO),
ou=presencial, cn=KAMILA KAISER
AZEVEDO:32273113803
Dados: 2021.12.01 11:43:18 -03'00'