



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
MUNICÍPIO DE CANOAS  
Escritório de Projetos

**MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCO**  
Reforma EMEI Ledevino Picinini – 2025 -

SERVIÇO		RISCO	CONSEQUÊNCIAS	AÇÕES MITIGADORAS	ALOCAÇÃO
Projeto Básico	Projeto Básico apresentando falhas	Problemas causados devido a falhas de concepção, estimativa de prazo incorreta, estimativa de custo incorreta, detalhamento e especificações nos projetos.	Atraso da obra. Revisão dos projetos.	Revisão prévia do projeto, visita prévia ao local da obra e saneamento de questionamentos no período licitatório apropriado.	Contratada
Laudos Técnicos (inicial/final)	Laudos Técnicos incompletos ou inconclusivos	Ausência de qualidade e atendimento às especificações técnicas. Falta de adequação e atualidade da tecnologia empregada.	Atraso da obra. Revisão dos projetos. Aumento nos custos.	Revisão prévia do projeto, visita prévia ao local da obra e saneamento de questionamentos no período licitatório apropriado. Planejamento prévio. Exigência da observância das normas de segurança e saúde previstas na legislação.	Contratada
Projeto Executivo	Mudança do projeto a pedido da CONTRATANTE (todas as disciplinas)	A CONTRATANTE solicita mudanças no projeto acarretando alteração dos custos.	Aumento ou decréscimo nos custos. Aditivo contratual (acréscimo e/ou supressão).	Planejamento prévio.	Contratante
	Mudança no projeto a pedido da CONTRATADA (todas as disciplinas)	Alteração de quantitativos e serviços. Alteração da solução de engenharia a depender da aprovação da Fiscalização.	Aumento ou decréscimo nos custos.	Revisão prévia do projeto, visita prévia ao local da obra e saneamento de questionamentos no período licitatório apropriado.	Contratada
	Adequação de projeto (todas as disciplinas)	Incompatibilidade entre os projetos.	Interferências entre os projetos.	Planejamento prévio. Gerenciamento dos conflitos.	Contratada
	Fundações	Alteração da concepção de fundação padrão considerada.	Ajuste no projeto, quantitativos e serviços. Troca qualitativa de serviço.	Planejamento prévio.	Contratada



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
MUNICÍPIO DE CANOAS  
Escritório de Projetos

	Implantação	Necessidade de desapropriações ou regularizações da área.	Atraso da obra.	Planejamento e encaminhamento prévio pela Prefeitura.	Contratante
	Aprovações legais, Prefeitura, Bombeiros e Concessionárias	Demora no trâmite (não atendimento aos itens normativos estabelecidos por órgãos competentes).	Atraso da obra.	Planejamento prévio	Contratada
		Demora no trâmite (atraso do órgão licenciador).	Atraso da obra.	Planejamento. Ações da Prefeitura junto aos órgãos.	Contratante
Execução		Interferências físicas.	Atraso da obra, remoção de redes, caixas, substituição de solo, entre outros.	Planejamento prévio.	Contratada
		Falta de compatibilização e falta de insumos.	Atraso da obra.	Análise prévia. Gerenciamento dos conflitos.	Contratada
		Furto de material, vandalismo.	Atraso da obra.	Vigilância adequada	Contratada
		Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior como: chuvas não excepcionais; incêndio, alagamentos, escorregamentos ou desabamentos originados na obra ou em decorrência da obra.	Atraso da obra. Elevação nos custos.	Contratação de seguro.	Contratada
		Ausência de segurança e de saúde dos trabalhadores que estejam a ela subordinados na execução e/ou seus subcontratados.	Penalidades contratuais podendo causar a paralisação da obra.	Exigência da observância das normas de segurança previstas na legislação.	Contratada
		Ausência de qualidade e atendimento às especificações de projeto.	Penalidades contratuais podendo causar a paralisação da obra.	Planejamento prévio.	Contratada
		Não atendimento do cronograma físico-financeiro sem justificativa técnica.	Penalidades contratuais, atraso da obra e possibilidade de rescisão contratual.	Planejamento prévio.	Contratada



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
MUNICÍPIO DE CANOAS  
Escritório de Projetos

	Aprovações legais, Prefeitura, Bombeiros e Concessionárias - Demora no trâmite (não atendimento aos itens normativos estabelecidos por órgãos competentes).	Atraso da obra.	Planejamento prévio	Contratada
	Aprovações legais, Prefeitura, Bombeiros e Concessionárias - Demora no trâmite (atraso do órgão licenciador).	Atraso da obra.	Planejamento. Ações da Prefeitura junto aos órgãos.	Contratante
Projeto Executivo/Execução	Falta de adequação e atualidade da tecnologia empregada.	Prestação de serviços ultrapassados e com tecnologias já superadas pelo mercado.	Alocação do risco pela contratada, incluindo custos decorrentes de danos ou desempenho dos serviços provenientes de mudanças tecnológicas implantadas.	Contratada
	Custos com serviços complementares solicitados pela Administração	Atraso da obra, elevação nos custos.	Planejamento	Contratante
	Custos de ações judiciais de terceiros contra a Contratada ou subcontratadas decorrentes do serviço.	Tramitação de ações judiciais de terceiros contra a Contratada ou subcontratadas decorrentes da execução do contrato.	A Contratada é responsável por todo o passivo judicial relacionado à execução do Contrato, incluindo gastos decorrentes de honorários advocatícios e custas decorrentes da tramitação de ações judiciais de terceiros contra a Contratada ou subcontratada, portanto deverá arcar com as consequências sem fazer jus ao reequilíbrio econômico-financeiro do Contrato.	Contratada



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
MUNICÍPIO DE CANOAS  
Escritório de Projetos

	Mudanças na legislação, regulamentação ou tributárias.	Atraso da obra. Revisão dos projetos e dos serviços de adequação. Aumento ou decréscimo nos custos.	Planejamento prévio.	Contratante
--	--	---	----------------------	-------------