



PREFEITURA MUNICIPAL DE CANOAS
SECRETARIA MUNICIPAL DE PROJETOS E CAPTAÇÃO DE RECURSOS

MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCO

REFORMA UBS PRAÇA AMÉRICA - CONTRATAÇÃO SEMI-INTEGRADA

DATA: 08.01.2026
REVISÃO: R02

SERVIÇO		RISCO	CONSEQUÊNCIAS	AÇÕES MITIGADORAS	ALOCÇÃO
Projeto Básico	Modificação das soluções previamente delineadas no projeto básico a pedido da CONTRATADA (todas as disciplinas) mediante avaliação da CONTRATANTE	Alteração de quantitativos e serviços. Alteração da solução de engenharia a depender da aprovação da Fiscalização.	Aumento ou decréscimo nos custos. Alteração do prazo de execução.	Revisão prévia do projeto, visita prévia ao local da obra e saneamento dos questionamentos e planejamento prévio das intervenções durante o período licitatório.	Contratada
Projeto Executivo	Atraso na análise e aprovação dos projetos pela Contratante	Imprecisões, inconformidades ou insuficiências no projeto executivo e as built elaborado pelo contratada.	Revisão e compatibilização dos projetos; atraso no cronograma; necessidade de complementação dos projetos.	A contratada deverá realizar entregas parciais antes da versão final, a fim de que a contratante possa analisá-las e aprová-las (durante a execução do contrato).	Contratada
	Adequação de projeto (todas as disciplinas)	Incompatibilidade entre os projetos.	Interferências entre os projetos e alteração de custos e prazos.	Planejamento prévio. Gerenciamento dos conflitos.	Contratada
	Alteração do projeto de Fundações do muros/cercamento	Alteração da concepção de fundação considerada.	Ajuste no projeto, quantitativos e serviços. Troca qualitativa de serviço.	Revisão prévia do projeto, visita prévia ao local da obra e saneamento dos questionamentos no período licitatório.	Contratada
	Aprovações legais: Prefeitura, Bombeiros e Concessionárias (água/esgoto e energia elétrica).	Demora no trâmite (não atendimento pela Contratante aos itens normativos estabelecidos por órgãos competentes).	Atraso da execução da obra.	A contratada deverá encaminhar com antecedência os documentos às concessionárias e reportar ao Município os prazos de retorno e eventuais entraves (durante a execução do contrato).	Contratada
		Demora no trâmite (atraso do órgão licenciador: Prefeitura Municipal de Canoas ou CBMRS)	Atraso da execução da obra.	Comunicar à fiscalização sobre a demora da análise e encaminhar protocolos que comprovem as datas informadas (durante a execução do contrato).	Contratada
	Atraso ou demora na liberação da área/local necessário à execução da obra	Demora na desocupação da edificação pelo Município	Atraso da ordem de início.	Condicionar a ordem de início à desocupação e liberação da edificação (durante a execução do contrato).	Contratante
	Falta de insumos ou mão de obra	A Contratada não providenciou, em tempo oportuno, a aquisição dos insumos nem a contratação da mão de obra indispensável à execução dos serviços	Atraso da execução da obra.	Planejamento prévio, busca por materiais e mão de obra necessários à execução da obra	Contratada

Execução	Indisponibilidade de materiais e equipamentos	Furto ou vandalismo.	Atraso da obra e necessidade de reposição dos materiais/equipamentos.	A Contratada deverá, conforme estabelecido no Termo de Referência, assegurar a vigilância do local, bem como providenciar o armazenamento dos materiais em ambientes devidamente fechados (durante a execução do contrato).	Contratada
	Caso fortuito ou força maior	Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior como: chuvas excepcionais; incêndio, alagamentos, originados na obra ou em decorrência da obra.	Atraso da obra. Elevação nos custos.	A Contratada poderá realizar a contratação de seguro para a obra.	Contratada
		Eventos climáticos extremos reconhecidos como calamidade pública pela autoridade competente	Danos materiais, atraso ou paralisação da obra, elevação nos custos, danos nos serviços já executados	A Contratada poderá realizar a contratação de seguro para a obra.	Contratante
		Suspensão do fornecimento de energia ou de abastecimento de água causado por evento externo (apagão)	Atraso na execução da obra	Execução, pela Contratada, de serviços que não dependam de energia elétrica ou de fornecimento de água (durante a execução do contrato).	Contratante
	Ausência de condições de saúde e segurança no trabalho	Contratada não fornece equipamentos de proteção individual e coletiva para as atividades realizadas no canteiro de obras.	aplicação de Penalidades contratuais, podendo causar a paralisação da obra.	Exigência da observância pela Contratada das normas de segurança e saúde previstas em legislação própria (durante a execução do contrato).	Contratada
	Interrupção das atividades	Greves, paralisações ou outras ações reivindicatórias	Atraso ou paralisação da obra, aumento dos custos com mão de obra	Contratada deverá atender à legislação trabalhista (durante a execução do contrato).	Contratada
	Vícios, defeitos e incorreções	Resultantes da execução ou dos materiais empregados.	Penalidades contratuais, podendo causar atraso ou paralisação da obra	Controle de qualidade na execução (durante a execução do contrato).	Contratada
	Atraso na obra	Não atendimento do cronograma físico-financeiro e/ou eventograma sem justificativa técnica.	Penalidades contratuais, atraso da obra e possibilidade de rescisão contratual.	realização de acompanhamento semanal pelo Contratante da evolução da obra (durante a execução do contrato).	Contratada
	Poluição do meio Ambiente	Disposição ambientalmente inadequada dos resíduos oriundos da execução da obra.	Contaminação do solo e da água na área, danos ou impactos à flora e à fauna locais.	Disposição ambientalmente adequada de todos os resíduos da obra (durante a execução do contrato).	Contratada